

Hovedpunkter

- Betydelig økt ordresreserve
- Fortsatt god ordreinngang og gode resultater i den maritime virksomheten
- Viktig luftvernkontrakt med Finland
- 29 % vekst i driftsinntekter i 1. halvår

Highlights

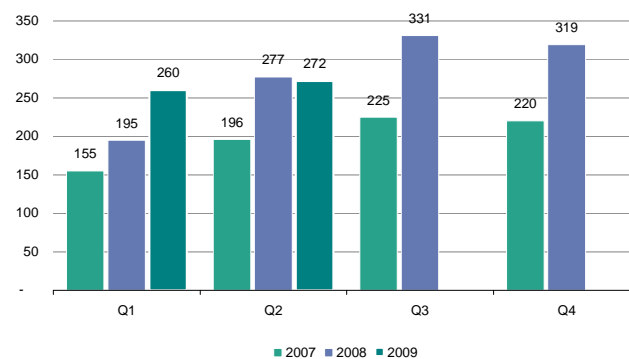
- Significantly higher order backlog
- Continued strong influx of new orders and good results in the maritime segment
- Important air defence contract with Finland
- 29 % growth in operating revenues at mid-year

Nøkkeltall / Key figures

MNOK	1.4. - 30.6.		1.1. - 30.6.		2008
	2009	2008	2009	2008	
Driftsinntekter / Op. Revenues	3 259	2 752	6 589	5 105	11 056
EBITA	272	277	532	472	1 122
EBITA margin (%)	8,3	10,1	8,1	9,2	10,1
Ordreinngang / New orders	5 998	3 821	9 393	7 775	14 635
EPS(NOK)	1,25	1,49	2,45	2,54	4,86
			30.6.	30.6.	31.12.
MNOK			2009	2008	2008
Egenkap.andel / Equity ratio (%)			23,2	28,0	15,2
Netto rentebærende gjeld/ Net interest-bearing debt			1 272	564	1 439
Netto rentebærende gjeld/ EBITDA / Net interest-bearing debt / EBITDA			0,90	0,52	1,09
Ordresreserve / Order backlog			19 335	15 376	16 692
Ant. ansatte / No. of employees			5 359	4 396	5 243

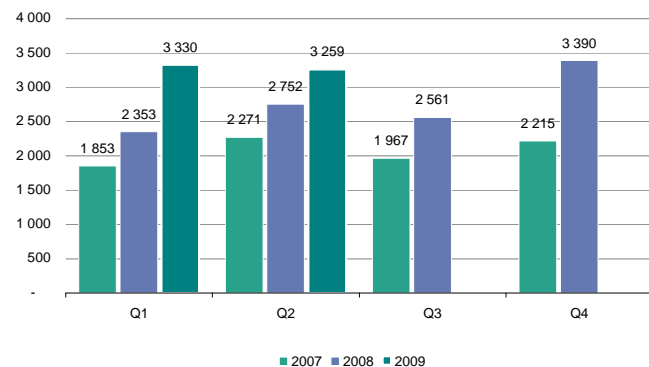
Driftsresultat / EBITA

MNOK
Pr. kvartal før engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



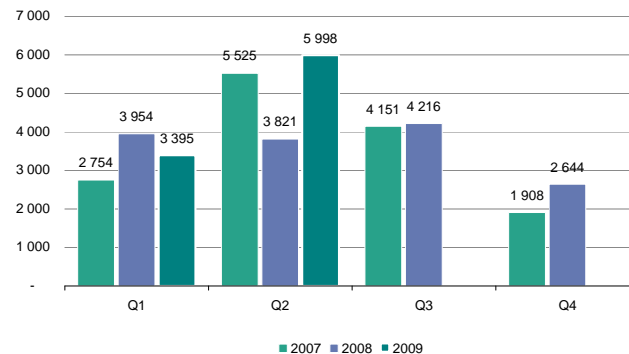
Driftsinntekter / Operating revenues

MNOK
Pr. kvartal før engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



Ordreinngang / New orders

MNOK
Pr. kvartal / By quarter



Hovedforhold

KONGSBERG fortsetter den positive trenden og leverer et godt 2. kvartal. Driftsinntekter forbedres, og EBITA er på nivå med tilsvarende kvartal i 2008. Ordreinngangen har vært god for Kongsberg Defence Systems som vant flere store kontrakter i 2. kvartal. Kongsberg Maritime, som opererer i markeder preget av usikkerhet og ordretørke hos verftene, har også hatt tilfredsstillende ordreinngang. Resultat pr. aksje ble kroner 1,25 (1,49 kroner) i 1. halvår. KONGSBERG-aksjen ble splittet i forholdet 1:4 etter konsernets generalforsamling 7. mai 2009.

Konsernet

Resultat

Driftsinntektene i 2. kvartal ble 3 259 mill. kroner, opp 18 % sammenlignet med tilsvarende kvartal i 2008. Driftsresultat (EBITA) ble 272 mill. kroner, på nivå med 2008 (277 mill. kroner). EBITA-marginen for kvartalet ble 8,3 % (10,1 %).

KONGSBERG har i løpet av kvartalet solgt aksjer i Roxar ASA, som medførte en gevinst på 76 mill. kroner. Samtidig er det foretatt en nedskrivning på 71 mill. kroner av en selgerkreditt som ble gitt i forbindelse med salget av fritidsbåtvirksomheten i 2005. Netto andre finansposter ble i 2. kvartal -32 mill. kroner (-4 mill. kroner), og resultat før skatt ble 220 mill. kroner (255 mill. kroner).

Resultat- og marginutviklingen er ytterligere kommentert under de enkelte forretningsområdene.

Balanse

Totalkapitalen pr. 30.6.09 var 12 118 mill. kroner, som er en reduksjon på 332 mill. kroner i forhold til 31.12.08. Egenkapitalen pr. 30.6.09 var 2 808 mill. kroner, som tilsvarer en egenkapitalandel på 23,2 %. Egenkapitalandelen pr. 31.12.08 var 15,2 %. Økningen i egenkapitalen skyldes primært at verdien av valutaterminkontrakter, benyttet for sikring av fremtidig ordreinngang, har økt med 831 mill. kroner etter skatt i løpet av 1. halvår.

Konsernets langsiktige gjeld pr. 30.6.09 er 1 831 mill. kroner, som er på samme nivå som ved årsskiftet. Konsernet har i 2. kvartal innfridd et obligasjonslån på 400 mill. kroner. Etter etablering av et nytt obligasjonslån på 500 mill. kroner i april d.å. er gjennomsnittlig restløpetid for trukne lån 4,0 år. Konsernet har en ubenyttet lånefasilitet på 800 mill. kroner som løper frem til desember 2010.

Kontantstrøm

Kontantstrøm fra drift i 1. halvår var 436 mill. kroner, og består av EBITDA på 651 mill. kroner redusert for en økning i arbeidskapital og andre driftsrelaterte poster på 215 mill. kroner. I det følgende kommenteres arbeidskapitalbevegelsene før regnskapsmessige effekter knyttet til valutaterminkontrakter benyttet for sikring. Det er i perioden foretatt omklassifisering fra forskudd fra kunder til annen kortsiktig gjeld. Dersom klassifisering var blitt anvendt pr. 31.12.08 ville forskudd fra kunder vært redusert med 420 mill. kroner og andre kortsiktige forpliktelser økt med tilsvarende beløp. De vesentligste endringene i arbeidskapitalen er knyttet til en reduksjon i forskudd fra kunder og andre kortsiktige forpliktelser på 478 mill. kroner, samt en reduksjon av kundefordringer på 292 mill. kroner.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 45 mill. kroner i 1. halvår og er primært knyttet til anleggsinvesteringer, samt salg av aksjer i Roxar for 195 mill. kroner. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ med 84 mill. kroner og inneholder blant annet utbetaling av utbytte.

General overview

KONGSBERG is continuing its positive trend, delivering a good Q2. Operating revenues improved and earnings before interest, taxes and amortisation (EBITA) is on the same level as corresponding quarter of 2008. New orders were good for Kongsberg Defence Systems, which won several major contracts in Q2. Kongsberg Maritime also had satisfactory influx of new orders despite uncertainty and a dry up in the flow of orders for shipyards. Earnings per share came to NOK 1.25 (NOK 1.49) at mid-year. The KONGSBERG share was split in a ratio of 1:4 after the Group Annual General Meeting May 7 2009.

The Group

Performance

Q2 revenues came to MNOK 3 259, up 18 per cent compared with the corresponding quarter of 2008. The EBITA was MNOK 272, i.e. on a par with 2008 (MNOK 277). The EBITA margin for the quarter was 8.3 per cent (10.1 per cent).

KONGSBERG sold shares in Roxar ASA during the quarter, leading to a gain of MNOK 76. At the same time, there has been a write-down of MNOK 71 on a seller's credit issued in connection with the sale of yachting activities in 2005. Net financial items came to MNOK -32 (MNOK -4) in Q2, and earnings before tax totalled MNOK 220 (MNOK 255).

Performance and margin trends are discussed in more detail under the sections on the individual business areas.

Balance sheet

Total assets at 30 June 2009 were MNOK 12 118, a reduction of MNOK 332 relative to 31 Dec 2008. Equity was MNOK 2 808 at 30 June 2009, corresponding to an equity ratio of 23.2 per cent. The equity ratio was 15.2 per cent at 31 December 2008. The increase in equity is primarily due to a rise since year-end 2008 of MNOK 831 (after tax) in the value of the forward foreign exchange contracts used to hedge future orders.

Consolidated long-term liabilities totalled MNOK 1 831 at 30 June 2009, i.e. the same level as at year end last year. In Q2, the Group redeemed a bond loan for MNOK 400. Following the establishment of a new bond loan for MNOK 500 in April this year, the average term to maturity for drawn loans is 4.0 years. The Group has an undrawn credit facility of MNOK 800 that extends until December 2010.

Cash flow

The YTD cash flow from operating activities was MNOK 436, i.e. an EBITDA of MNOK 651 less an increase of MNOK 215 in working capital and other operations-related items. The following is a comment on changes in working capital before the effects for accounting purposes associated with forward foreign exchange contracts for hedging. A reclassification from prepayments from customers to other current liabilities was undertaken in Q2. Had this classification been applied on 31 December 2008, prepayments from customers would have been reduced by MNOK 420, while other current liabilities would have increased by a corresponding amount. The most significant changes in working capital are linked to a reduction in prepayments from customers and other current liabilities of MNOK 478, as well as a reduction in trade receivables of MNOK 292.

The net cash flow from investing activities was a negative MNOK 45 at 30 June, and is primarily associated with investments in fixed assets, as well as the sale of MNOK 195 worth of shares in Roxar. The net cash flow from financing activities was a negative MNOK 84 and includes the payment of dividends, etc.

Konsernets netto rentebærende gjeld endte på 1 272 mill. kroner, som er en reduksjon på 167 mill. kroner fra årsskiftet. Netto rentebærende gjeld utgjør 0,9 ganger siste 12 måneders EBITDA pr. 30.6.09. Tilsvarende forholdstall pr. 31.12.08 var 1,09.

Ordreinnngang og ordreservert

Ordreinnngangen i 2. kvartal var 5 998 mill. kroner (3 821 mill. kroner), og ordreserven økte med 2 827 mill. kroner til 19 335 mill. kroner i kvartalet. Kongsberg Maritimes ordreservert har i løpet av kvartalet blitt redusert med 134 mill. kroner til 6 537 mill. kroner. Kongsberg Defence Systems har økt sin ordreservert med 3 285 mill. kroner til 9 279 mill. kroner, mens Kongsberg Protech Systems har en reduksjon i løpet av kvartalet på 288 mill. kroner til 3 551 mill. kroner.

Personalforhold

KONGSBERG hadde 5 359 medarbeidere pr. 30.6.09. Dette gir en økning på 75 i løpet av kvartalet. Kongsberg Maritime hadde 3 360 medarbeidere, Kongsberg Defence Systems hadde 1 350 medarbeidere og Kongsberg Protech Systems hadde 544 medarbeidere.

Endringer i konsernets styre

På konsernets generalforsamling 7. mai ble Anne-Lise Aukner og Helge Lintvedt (ansattes representant) valgt inn i styret. De erstatter Siri Hatlen og Audun Solås. Styret takker Hatlen og Solås for innsatsen i styret.

The Group's net interest-bearing debt came to MNOK 1 272, marking a reduction of MNOK 167 since year end. Net interest-bearing debt accounted for 0.9 times the past 12 months' EBITDA at 30 June 2009. The comparable ratio at 31 December 2008 was 1.09.

New orders and the backlog of orders

New orders totalled MNOK 5 998 (MNOK 3 821) in Q2, and the backlog climbed by MNOK 2 827 to MNOK 19 335 during the quarter. Kongsberg Maritime's order backlog declined by MNOK 134 to MNOK 6 537 during the quarter. Kongsberg Defence Systems increased its order backlog by MNOK 3 285 to MNOK 9 279, while Kongsberg Protech Systems saw a reduction of MNOK 288 to MNOK 3 551 during the quarter.

Human resources

KONGSBERG had 5 359 employees at 30 June 2009. This marks an increase of 75 during the quarter. Kongsberg Maritime had 3 360 employees, Kongsberg Defence Systems had 1 350 employees and Kongsberg Protech Systems had 544 employees.

Changes in the corporate Board of Directors

At the Group's Annual General Meeting on 7 May, Anne-Lise Aukner and Helge Lintvedt (employee representative) were elected to the Board. They have replaced Siri Hatlen and Audun Solås. The Board would like to express its gratitude to Hatlen and Solås for their work on the Board.

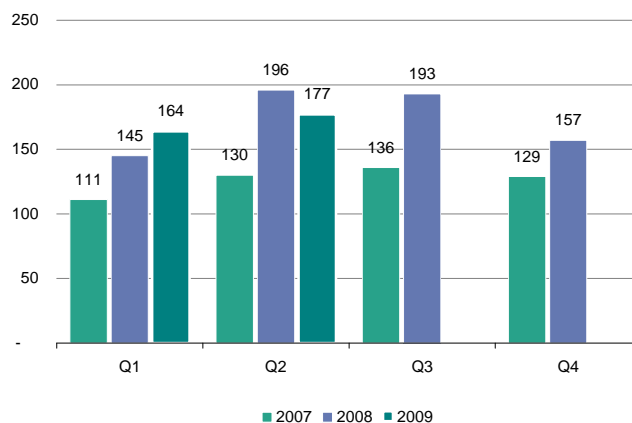
Kongsberg Maritime

Nøkkeltall / Key figures

MNOK	1.4. - 30.6.		1.1. - 30.6.		2008
	2009	2008	2009	2008	
Driftsinnt. / Op. Revenues	1 764	1 663	3 605	3 046	6 425
EBITA	177	196	341	341	691
EBITA margin (%)	10,0	11,8	9,5	11,2	10,8
Ordreinnngang / New orders	1 528	2 014	3 482	4 249	7 733
			30.6.	30.6.	31.12.
MNOK			2009	2008	2008
Ordrereserve / Order backlog			6 537	6 597	7 105

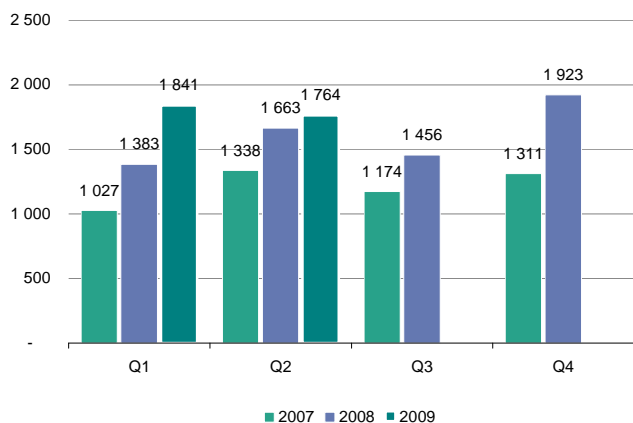
Driftsresultat / EBITA

MNOK
Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



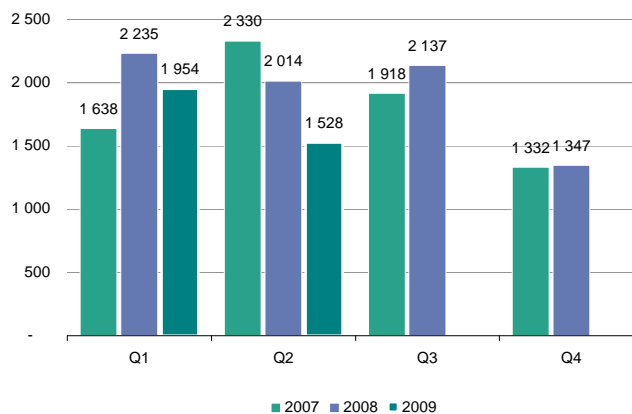
Driftsinntekter / Operating revenues

MNOK
Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items

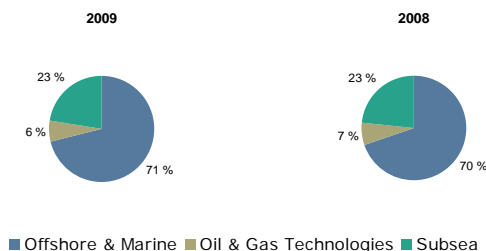


Ordreinnngang / New orders

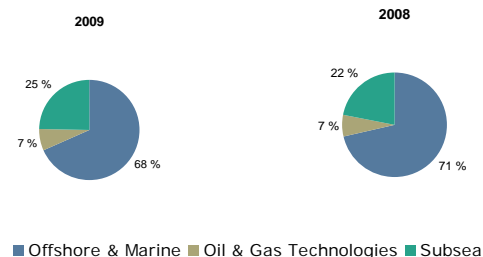
MNOK
Pr. kvartal / By quarter



Hittil i år / Year to date



Hittil i år / Year to date



Resultat

I 2. kvartal ble driftsinntektene 1 764 mill. kroner, opp 6 % sammenliknet med 2. kvartal 2008, og driftsresultatet 177 mill. kroner (196 mill. kroner). EBITA-marginen ble 10,0 % (11,8 %). Forretningsområdet har høyt volum og god kapasitetsutnyttelse. Omstilling innen Kongsberg Oil & Gas Technologies påvirker marginen negativt.

Marked og ordreinngang

De sterke markedsposisjonene opprettholdes i markedet. Ordreinngangen i 2. kvartal ble 1 528 mill. kroner, ned 24 % sammenliknet med 2. kvartal 2008. Ordreserven er på 6 537 mill. kroner ved utgangen av 2. kvartal, en reduksjon på 568 mill. kroner sammenliknet med årsskiftet. Ordreinngang og ordreserve er justert for kanselleringer. Ordreserven og betydelig ettersalgsaktivitet gir god forutsigbarhet de neste kvartalene.

Kapasiteten hos verftene har stor innvirkning på forretningsområdets leveransetakt. Verftene, spesielt i Asia, har store ordreserver og som følge av dette forholdsvis lang ledetid fra bestilling til faktisk leveranse. Kongsberg Maritime leverer mange systemer som ofte installeres relativt sent i byggeprosessen. Dette gjør at også bestillingene av systemene ofte skjer en stund etter kontraheringen av selve fartøyet fra verftet. Kombinert med betydelig ettersalgsaktivitet gjør dette at forretningsområdet har hatt god ordreinngang i kvartalet til tross for at det har vært meget lav fartøyskontrahering ved verftene.

Kanselleringer av inngåtte kontrakter fortsatte i 2. kvartal. I løpet av første halvår beløp kanselleringene seg til ca 250 mill. kroner (128 mill. kroner i 2. kvartal 2009). Hovedtyngden av kanselleringene har skjedd innen markedet for handelsskip.

Kongsberg Oil & Gas Technologies

Kongsberg Oil & Gas Technologies har økt sin omsetning i 2. kvartal sammenliknet med fjoråret. Det er igangsatt kostnadsreducerende tiltak innen enheten og disse forventes å gi effekt i løpet av høsten 2009. Det er en tendens til at både olje- og oljeserviceselskapene reduserer investeringene sine. Dette gir noe lavere aktivitet i markedene enheten opererer innen.

Performance

Q2 revenues were MNOK 1 764, up 6 per cent compared with Q2 2008, and the EBITA came to MNOK 177 (MNOK 196). The EBITA margin was 10.0 per cent (11.8 per cent). The business area had a high volume and good capacity utilisation. Reorganisation in Kongsberg Oil & Gas Technologies impacts the margin adversely.

Markets and orders

The robust market positions are being maintained. New orders in Q2 came to MNOK 1 528, down 24 per cent compared with Q2 2008. The backlog of orders was worth MNOK 6 537 at the end of Q2, a reduction of MNOK 568 from year end. New orders and the backlog of orders have been adjusted for cancellations. The backlog of orders and substantial after sales business ensure good predictability for coming quarters.

Shipyard capacity has a major impact on the business area's pace of delivery. Shipyards, especially in Asia, have large backlogs of orders. As a result, lead times are long from the time an order is placed and until actual delivery. Kongsberg Maritime delivers many systems that are often installed relatively late in the building process. This also means that ordering of the systems often takes place some time after a vessel is contracted from the shipyard. Combined with considerable after sales business, this means the BA has had a good influx of new orders during the quarter, despite the low level of contracting new vessels at the shipyards.

Cancellations of existing contracts continued in Q2. At mid-year, cancellations added up to roughly MNOK 250 (MNOK 128 in Q2 2009). Most of the cancellations have been in the market for commercial vessels.

Kongsberg Oil & Gas Technologies

Kongsberg Oil & Gas Technologies increased its sales volume in Q2 compared with last year. Cost-cutting measures have been initiated in the unit and they are expected to take effect in autumn 2009. Both oil and oil service companies are tending to reduce their investments. This is resulting in a slow down in the markets in which the unit operates.

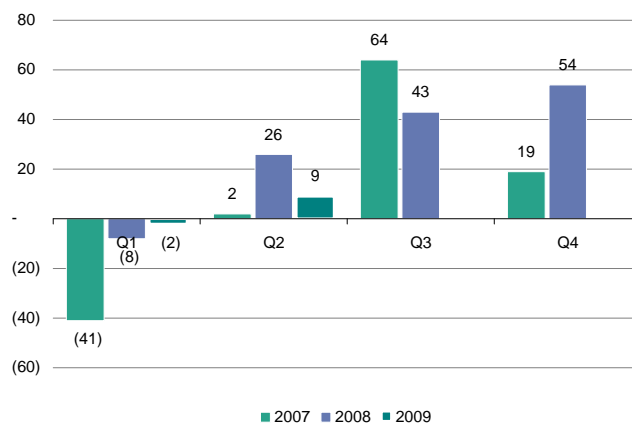
Kongsberg Defence Systems

Nøkkeltall / Key figures

MNOK	1.4. - 30.6.		1.1. - 30.6.		2008
	2009	2008	2009	2008	
Driftsinnt. / Op. Revenues	598	507	1 124	1 004	2 054
EBITA	9	26	7	18	115
EBITA margin (%)	1,5	5,1	0,6	1,8	5,6
Ordreinnngang / New orders	3 881	813	4 778	1 410	2 788
MNOK			30.6.	30.6.	31.12.
			2009	2008	2008
Ordrereserve / Order backlog			9 279	5 015	5 358

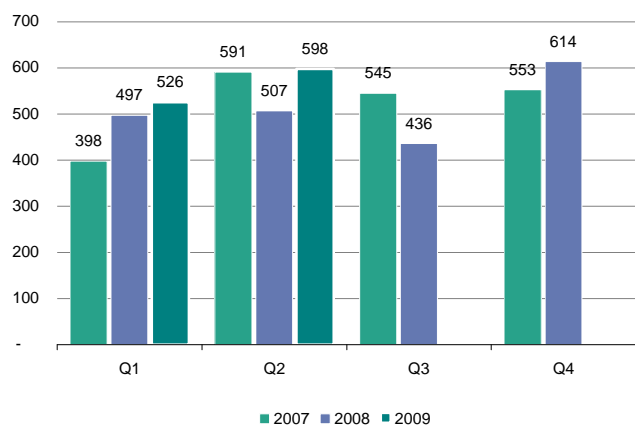
Driftsresultat / EBITA

MNOK
Pr. kvartal før engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



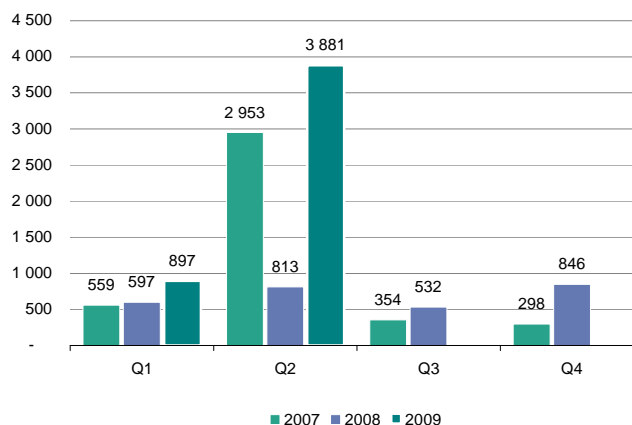
Driftsinntekter / Operating revenues

MNOK
Pr. kvartal før engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items

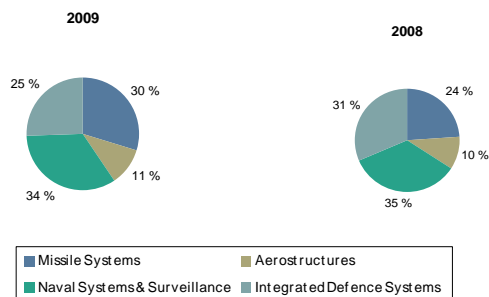


Ordreinnngang / New orders

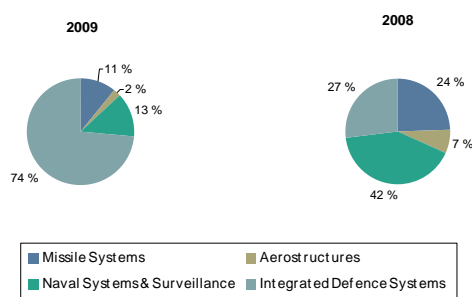
MNOK
Pr. kvartal / By quarter



Hittil i år / Year to date



Hittil i år / Year to date



Resultat

Driftsinntektene i 2. kvartal ble 598 mill. kroner, opp 18 % sammenliknet med 2. kvartal 2008, og driftsresultatet ble 9 mill. kroner (26 mill. kroner). EBITA-marginen ble 1,5 % (5,1 %).

Inntekter og resultater er på linje med forretningsrådets planer. Den svake lønnsomheten skyldes at deler av området har leveranser og derved inntektsføring sent i året. I tillegg påvirkes lønnsomheten i negativ retning av oppstart innen komposittaktiviteten.

Marked og ordreinngang

Ordreinngangen i kvartalet ble 3 881 mill. kroner, mot 813 mill. kroner i tilsvarende kvartal i 2008. Ordreserven er på 9 279 mill. kroner ved utgangen av 1. halvår, en økning på 3 921 mill. kroner sammenliknet med årsskiftet og 3 285 mill. kroner i løpet av kvartalet.

1. halvår, og spesielt 2. kvartal, har medført flere viktige kontraktsinnganger for Kongsberg Defence Systems. Forretningsområdet vant en luftvernkontrakt med Finland på ca 3 milliarder kroner. En utviklingskontrakt som gjelder første fase av utviklingen på det nye Joint Strike Missile for bruk på kampflyet F-35 Lightning II (JSF) ble signert med Forsvarets Logistikkorganisasjon. I tillegg ble det inngått en viktig samarbeidsavtale med Lockheed Martin om å tilpasse det nye missilet til F-35. KONGSBERG's posisjon inn mot det nye amerikanske kampflyet ble også bekreftet med en rammeavtale på deler i kompositt til F-35 verdt ca 460 millioner kroner. Denne avtalen har et potensial opp mot 2,5 milliarder kroner. Det er også inngått kontrakt med Raytheon på leveranse til ildledningssystemet til nye australske fregatter.

Forretningsområdet bearbeider mange muligheter innen alle produktområder.

Aktuelle forhold

KONGSBERG mottok i slutten av juni en forkynnelse av et søksmål som det svenske selskapet SAAB har reist i Polen mot Det polske forsvarsdepartementet og KONGSBERG. SAAB krever at kontrakten, som gjelder levering av kystartillerisystem med Naval Strike Missile som ble inngått i desember 2008, erklæres ugyldig. KONGSBERG har mottatt forskudd fra kunden og arbeidet med kontrakten har startet opp. Både Det polske forsvarsdepartementet og KONGSBERG har innlevert tilsvar hvor SAABs påstander og krav tilbakevises.

Performance

Q2 revenues were MNOK 598, up 18 per cent compared with Q2 2008, and the EBITA came to MNOK 9 (MNOK 26). The EBITA margin was 1.5 per cent (5.1 per cent).

Earnings and performance are commensurate with the BA's plans. The weak profitability is ascribable to parts of the area also delivering and thus being paid late in the year. What is more, the profitability has been adversely affected by the start-up of composite activities.

Markets and orders

Sales orders during the quarter were MNOK 3 881, compared with MNOK 813 in the corresponding quarter of 2008. The backlog of orders was worth MNOK 9 279 at mid-year, an increase of MNOK 3 921 from year end and MNOK 3 285 during the quarter.

The first half year, and especially Q2, entailed several important contracts for Kongsberg Defence Systems. The business area won an air defence contract with Finland for approximately NOK 3 billion. A development contract for the first phase of development of the new Joint Strike Missile for deployment on the F-35 Lightning II fighter craft (JSF) was signed with the Norwegian Defence Logistics Organisation. In addition, an important collaboration agreement was signed with Lockheed Martin regarding adaptation of the new missile to the F-35. KONGSBERG's position with a view to the new US fighter craft was also confirmed by a framework agreement for composite parts for the F-35 worth approx. MNOK 460. This agreement has a potential value of nearly NOK 2.5 billion. A contract was signed with Raytheon for fire control systems for new Australian frigates.

The BA is currently exploring a range of possibilities in all product areas.

Updates

In late June, KONGSBERG was served with papers for a lawsuit that the Swedish company SAAB has filed in Poland against the Polish Ministry of Defence and KONGSBERG. SAAB claims that the contract signed in December 2008 for a coastal artillery system featuring the Naval Strike Missile should be declared invalid. KONGSBERG has received prepayment from the customer and work has begun on the contract. Both the Polish Ministry of Defence and KONGSBERG have filed defence responses, repudiating SAAB's contentions and claims.

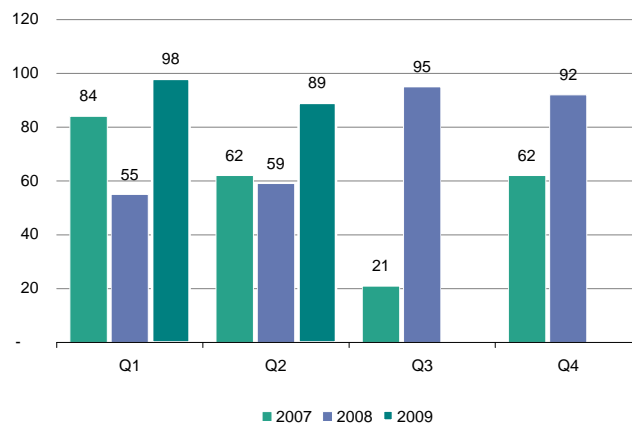
Kongsberg Protech Systems

Nøkkeltall / Key figures

MNOK	1.4. - 30.6.		1.1. - 30.6.		2008
	2009	2008	2009	2008	
Driftsinnt. / Op. Revenues	908	534	1 890	965	2 399
EBITA	89	59	187	114	301
EBITA margin (%)	9,8	11,0	9,9	11,8	12,5
Ordreinnngang / New orders	620	980	1 169	2 000	4 050
			30.6.	30.6.	31.12.
MNOK			2009	2008	2008
Ordrereserve / Order backlog			3 551	3 660	4 271

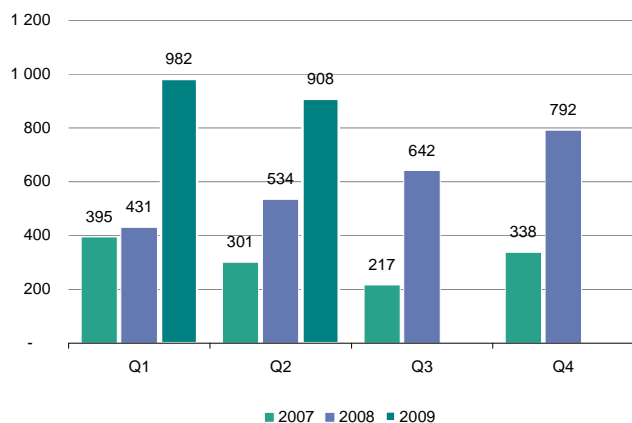
Driftsresultat / EBITA

MNOK
 Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



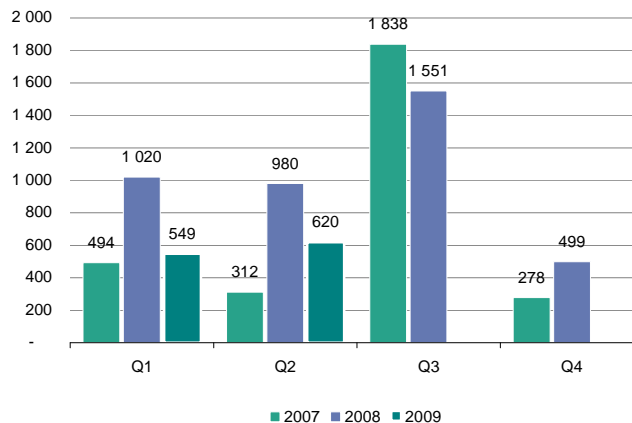
Driftsinntekter / Operating revenues

MNOK
 Pr. kvartal for engangsposter / By quarter, excluding non-recurring items



Ordreinnngang / New orders

MNOK
 Pr. kvartal / By quarter



Resultat

Driftsinntektene i 2. kvartal ble 908 mill. kroner, opp 70 % sammenliknet med 2. kvartal 2008, og driftsresultatet ble 89 mill. kroner (59 mill. kroner). EBITA-marginen ble 9,8 % (11,0 %). Marginreduksjonen skyldes både at CROWS-prosjektet utgjør en mye høyere andel av totalen nå enn på samme tid i fjor og noe lavere dekningsbidrag i prosjekter med kostnadsgodkjenning fra amerikanske myndigheter. I tillegg kommer noe høyere administrasjonskostnader for å håndtere den kraftige volumveksten området har opplevd den siste tiden. Det er også økende investeringer i egenfinansiert utvikling relatert til en utvidelse av produktspekteret.

Marked og ordreinngang

Markedsutsiktene er gode og det arbeides aktivt mot mange nye kunder, både i land hvor forretningsområdet har kontrakter fra før og mot nye land.

Ordreinngangen i kvartalet ble 620 mill. kroner. Det er en reduksjon på 360 mill. kroner sammenliknet med 2. kvartal 2008. Ordreservene er på 3 551 mill. kroner ved utgangen av 2. kvartal, en reduksjon på 720 mill. kroner sammenliknet med årsskiftet og en reduksjon på 288 mill. kroner i løpet av kvartalet.

Kongsberg Protech Systems har ett hovedprodukt, våpenstyrings-systemet Protector og er den ledende aktøren innen markedet for denne typen systemer.

Den nye fabrikken i USA har nå full kapasitet. Kapasiteten kan utvides ytterligere uten betydelige investeringer.

Performance

Q2 revenues were MNOK 908, up 70 per cent compared with Q2 2008, and the EBITA came to MNOK 89 (MNOK 59). The EBITA margin was 9.8 per cent (11.0 per cent). The reduced margin is ascribable to the CROWS project accounting for a far higher percentage of the total now than at the same date last year and a somewhat lower contribution margin on projects requiring expense approval from the US authorities. What is more, somewhat higher administrative expenses for accommodating the rapid growth in volume that the segment has experienced recently. There are also increasing investments in equity-financed R&D related to the expansion of the range of products.

Markets and orders

The market prospects are good and pro-active efforts are being made to reach many new customers, both in countries where the BA already has contracts and in new countries.

New orders aggregated MNOK 620 in Q2. This is a reduction of MNOK 360 compared with Q2 2008. The backlog of orders was worth MNOK 3 551 at the end of Q2, a reduction of MNOK 720 from year end and a reduction of MNOK 288 during the quarter.

Kongsberg Protech Systems has one main product, the Protector Remote Weapon Station. It is the leading player in the market for this kind of systems.

The new factory in the USA is now working at full capacity. Capacity can be further expanded without significant investments.

Øvrig

Øvrig virksomhet består i det vesentligste av konsernekstern eiendomsvirksomhet og konsernkostnader som ikke er henført til forretningsområdene.

Utsiktene for 2. halvår

Kongsberg Maritime opprettholder sine gode markedsposisjoner. Satsingen mot offshoremarkedet er sterk, og fortsetter. I markedet for handelsskip har verftene høy kapasitetsutnyttelse og leveringstiden for nye skip er som følge av dette lang. Den lave kontraheringstakten ved verftene ventes å fortsette i en tid fremover. KONGSBERG opplever en økning innen ettersalg og kundestøtte.

Kongsberg Maritime opererer innen markeder som blir spesielt påvirket av uroen i verdensøkonomien. Det kan fortsatt komme både kanselleringer og utsettelse av inngåtte kontrakter. Etter styrets vurdering vil kapasitetsutnyttelse og oppdragsmengde fortsatt være god i 2009. Utviklingen følges nøye og det er igangsatt flere tiltak for å redusere risiko og kostnadsnivå.

Kongsberg Defence Systems og Kongsberg Protech Systems forventer fortsatt god ordreinngang og aktivitet. Satsingen innen avanserte komposittkomponenter til flyindustrien fortsetter, og det pågår en betydelig markedsbearbeiding for salg og videreutvikling av missiler. Den gode ordreinngangen i markedet for våpenstyringssystemer forventes å fortsette. Det er betydelige nye muligheter i dette markedet, både hos eksisterende og nye kunder.

KONGSBERG har gode posisjoner i shipping-, offshore- og forsvarsmarkedet og en rekordhøy ordresreserve. På kort sikt ventes derfor konsernets resultater ikke å bli påvirket i særlig grad av tilbakegangen i verdensøkonomien. Kanselleringer innen verftsindustrien, reduserte forsvarsbudsjetter i flere land og en generell og vedvarende konjunkturnedgang har økt konsernets risiko, og kan over tid påvirke konsernets aktivitetsnivå.

Forholdet mellom norske kroner og amerikanske dollar og euro har stor betydning for konsernet. Det gjennomføres løpende tiltak for å redusere konsernets valutaeksponering. I tillegg til at alle inngåtte kontrakter sikres, terminsikres en andel av forventet ordreinngang.

Det er igangsatt aktiviteter for å styrke konsernets balanse gjennom bedret kontantstrøm og effektivisering av kapitalbindingen.

KONGSBERG er i en god posisjon, noe som gir gode forutsetninger for driften. Det er imidlertid noe større usikkerhet i deler av konsernets virksomhet. Styret følger situasjonen nøye og i tillegg til igangsatt tiltak vurderes ytterligere tilpasninger fortløpende.

Kongsberg, 13. august 2009

Styret for Kongsberg Gruppen ASA

Other

Other activities consist mainly of external property operations and Group expenses not allocated to the business areas.

Prospects for 2nd half

Kongsberg Maritime is maintaining its good market positions. The BA's focus on the offshore market is strong and will continue. In the market for merchant vessels, shipyards are experiencing high capacity utilisation and, as a result, delivery times for new vessels are long. The slow pace of contracting new vessels at the shipyards is expected to continue for some time to come. KONGSBERG is experiencing an increase in after-sales and customer support.

Kongsberg Maritime operates in markets that are especially impacted by the unrest in the world's financial markets. There may be more cancellations and postponements of signed contracts. In the Board's opinion, capacity utilisation and the workload will continue to be good in 2009. Developments are being monitored closely and several risk-mitigation and cost control measures have been implemented.

Kongsberg Defence Systems and Kongsberg Protech Systems expect a continued strong influx of new orders and activities. The focus on advanced composite components for the aviation industry continues, as significant marketing efforts are being made to prepare the ground for sales and the further development of missiles. The strong order income in the market for weapon control systems is expected to continue. There are a myriad of new opportunities on this market with a view to existing as well as new customers.

KONGSBERG has good positions in the shipping/offshore and defence markets, and has a record-high backlog of orders. In the short term, the Group's results are therefore not expected to be seriously affected by the downturn in the world economy. Cancellations in the shipyard industry, cutbacks in defence spending in several countries and a general, long-term economic downturn have increased the Group's risk and can eventually impact the Group's level of activity.

The NOK/USD exchange rate is of great importance to the Group. Initiatives are being put into place on an ongoing basis to reduce the Group's foreign exchange exposure. Besides hedging all signed contracts, the Group hedges a percentage of anticipated new orders.

Measures have been initiated to strengthen the Group's balance sheet by improving the cash flow and the efficiency of tied-up capital.

KONGSBERG is in a good position, furnishing a good platform for operations. However, the uncertainty is somewhat greater in certain parts of the groups operations. The Board of Directors is following the situation closely, and considering further initiatives on an ongoing basis.

Kongsberg, 13 August 2009

The Board of Directors of Kongsberg Gruppen ASA

Resultat / Income statement

MNOK	Note	2009	1.4. - 30.6. 2008	2009	1.1. - 30.6. 2008	2008
Driftsinntekter / Operating revenues	1	3 259	2 752	6 589	5 105	11 056
Driftskostnader/ Operating expenses		(2 920)	(2 433)	(5 938)	(4 549)	(9 737)
EBITDA ¹		339	319	651	556	1 319
Avskrivninger/ Depreciation		(67)	(42)	(119)	(84)	(197)
Driftsresultat (EBITA)/ Operating profit (EBITA)	1	272	277	532	472	1 122
Amortisering/ Amortisation		(25)	(18)	(47)	(30)	(84)
EBIT ²		247	259	485	442	1 038
Netto nedskrivning/tap/gevinst på finansielle eiendeler/ Net impairment/loss/gain on financial assets		5	-	5		(138)
Netto andre finansposter/ Net other financial items		(32)	(4)	(61)	(6)	(39)
Resultat før skatt/ Earnings before tax (EBT)		220	255	429	436	861
Skattekostnad/ Income tax expense		(67)	(76)	(130)	(131)	(274)
Resultat etter skatt/ Earnings after tax		153	179	299	305	587
Minoritetsinteresser/ Minority interests		3	-	5	1	4
Majoritetsinteresser/ Equity holders of the parent		150	179	294	304	583
Resultat pr. / Earnings per share (NOK)		1,25	1,49	2,45	2,54	4,86
Resultat pr. aksje, utvannet/ Earnings per share, diluted (NOK)		1,25	1,49	2,45	2,54	4,86

- 1) Resultat før finansposter, skatt, avskrivninger og amortiseringer/
Earnings before interest, tax, depreciation and amortisation (EBITDA)
2) Resultat før finansposter og skatt/
Earnings before interest and tax (EBIT)

Balanse / Balance sheet

MNOK	Note	30.6. 2009	30.6. 2008	31.12. 2008
Eiendom, anlegg og utstyr/ Property, plant and equipment		1 987	1 493	1 863
Immaterielle eiendeler/ Intangible assets	4	2 285	2 252	2 379
Andre langsiktige eiendeler/ Other non-current assets	5	204	485	421
Sum anleggsmidler/ Total non-current assets		4 476	4 230	4 663
Varelager/ inventories		2 772	1 994	2 693
Kundefordringer/ Trade receivables		1 684	1 457	2 097
Andre omløpsmidler/ Other current assets		2 627	2 109	2 714
Betalingsmidler/ Cash and short-term deposits		559	392	283
Sum omløpsmidler/ Total current assets		7 642	5 952	7 787
Sum eiendeler/ Total assets		12 118	10 182	12 450
Innskutt egenkapital/ Paid-in equity		982	982	982
Opptjent egenkapital/ Retained earnings		1 925	1 508	1 835
Mer-/mindreverdi verdi finansielle instrumenter/ fair value of financial instruments		(119)	353	(939)
Minoritetsinteresser/ Minority interests		20	7	16
Sum egenkapital/ Total equity		2 808	2 850	1 894
Langsiktig rentebærende lån/ Long-term interest-bearing debt		1 831	956	1 722
Andre langsiktige forpliktelser og avsetninger/ Other non-current liabilities and provisions		1 281	1 580	830
Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger/ Total non-current liabilities and provisions		3 112	2 536	2 552
Forskudd fra kunder/ Prepayments from customers		1 628	1 917	1 320
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger/ Other current liabilities and provisions		4 570	2 879	6 684
Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger/ Total current liabilities and provisions		6 198	4 796	8 004
Sum egenkapital, forpliktelser og avsetninger/ Total equity, liabilities and provisions		12 118	10 182	12 450
Egenkapitalandel (%)/ Equity ratio (%)		23,2	28,0	15,2
Netto rentebærende gjeld/ Net interest-bearing liabilities		1 272	564	1 439
Netto rentebærende gjeld / EBITDA (%)/ Net interest-bearing debt / EBITDA (%)		0,90	0,52	1,09

Kontantstrøm / Cash flow

MNOK	30.6. 2009	30.6. 2008	31.12. 2008
Driftsresultat før renter, skatt, avskrivninger, amortiseringer og engangsposter / Earnings before interest, tax, depr., amortisation and non-recurring items	651	556	1 319
Endring i andre driftsrelaterte poster / Change in other operating related items	(215)	(269)	(1 345)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter / Net cash flow from operating activities	436	287	(26)
Kjøp av eiendom, anlegg og utstyr / Acquisition of property, plant and equipment	(230)	(373)	(816)
Kjøp av datterselskaper og minoritet / Acquisition of subsidiaries and minority	(19)	(506)	(544)
Netto betaling ved utlån og kjøp/salg av aksjer / Net payment of loans and acquisition/sale of shares	210	-	(74)
Andre investeringsaktiviteter / Other investing activities	(6)	(33)	(50)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter / Net cash flow from investing activities	(45)	(912)	(1 484)
Opptak av lån / New loans raised	109	251	1 017
Netto mottatte (betalte) renter / Net interest received (paid)	(39)	4	(40)
Netto utbetaling av kjøp/salg av egne aksjer / Net payments for the purchase/sale of treasury shares	11	(14)	(14)
Utbytte betalt til majoritetsinteressenter / Dividends paid to equity holders of the parent	(165)	(150)	(150)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter / Net cash flow used in financing activities	(84)	91	813
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler / Effect of changes in exchange rates on cash and short-term	(31)	(21)	33
Netto endring betalingsmidler / Net change in cash and short-term deposits	276	(555)	(664)
Betalingsmidler 1.1. / Cash and short-term deposits 1 Jan.	283	947	947
Betalingsmidler UB / Cash and short-term deposits, closing balance	559	392	283

Oppstilling av totalresultat / Statement of Comprehensive income

MNOK	Note	1.1-30.6. 2009	2008	2008
Resultat etter skatt og avhendet virksomhet / Earnings after tax and discontinued operations		299	305	587
Endring i virkelig verdi fin. instr. og sikringsinstr. ved kontantstrømsikring/ Change, fair value of financial instr. and hedge instr. for cash flow hedges	5			
- Endring, kontantstrømsikringer/ rentebytteavtaler				
- Change, cash flow hedges/ int. rate swap agreements		1 154	21	(1 732)
- Endring, tilgjengelig for salg inv./ - Change, available-for-sale inv.		(11)	(36)	(66)
Estimatavvik pensjoner/ Actuarial gains/losses pensions		-	-	(112)
Omregningsdifferanser, valuta/ Translation differences, foreign currency		(50)	(37)	92
Skatt på poster innregnet direkte mot egenkapitalen		(323)	(6)	516
Totalresultat for perioden/ Statement of comprehensive income		1 069	247	(715)

Oppstilling over endring i egenkapital / Statement of changes in Equity

MNOK	30.6. 2009	30.6. 2008	31.12. 2008
Egenkapital IB			
Equity opening balance	1 894	2 758	2 758
Totalresultat for perioden/ Statement of comprehensive income	1 069	247	(715)
Utbytte/ Dividends	(165)	(150)	(150)
Egne aksjer / Treasury shares	11	-	-
Endring minoritetsinteressenter / Change in minority interests	(1)	(5)	1
Egenkapital UB/ Equity, closing balance	2 808	2 850	1 894

Noter til delårsregnskapet / Notes to the interim report

Note 1 – Segmentinformasjon / Information by segment

MNOK	Driftsinntekter Operating revenues				2008	Driftsresultat (EBITA) Operating profit (EBITA)				2008
	1.4. - 30.6.		1.1. - 30.6.			1.4. - 30.6.		1.1. - 30.6.		
	2009	2008	2009	2008		2009	2008	2009	2008	
Kongsberg Maritim	1 764	1 663	3 605	3 046	6 425	177	196	341	341	691
Kongsberg Defence Systems	598	507	1 124	1 004	2 054	9	26	7	18	115
Kongsberg Protech Systems	908	534	1 890	965	2 399	89	59	187	114	301
Øvrig, elim. / Other elimination	(11)	48	(30)	90	178	(3)	(4)	(3)	(1)	15
KONSERN / THE GROUP	3 259	2 752	6 589	5 105	11 056	272	277	532	472	1 122

Note 2 - Generelt og prinsipper

Konsernregnskapet for 1. halvår/2. kvartal 2009 omfatter Kongsberg Gruppen ASA, dets datterselskaper og konsernets andel i tilknyttede selskap. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til selskapets kontor på Kongsberg eller på www.kongsberg.com.

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 delårsrapportering, børsforskriftene og i henhold til tilleggskravene som fremkommer i Verdipapirhandelsloven. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og bør leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2008. Konsernregnskapet for 2008 ble utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og internasjonale standarder for finansiell rapportering som er fastsatt av EU. KONGSBERG har anvendt de samme regnskapsprinsipper som ble beskrevet i konsernregnskapet for 2008.

Note 3 – Estimater

Utarbeidelse av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. De vesentligste vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet, er de samme som ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2008.

I 2003 inngikk KONGSBERG kontrakt med Det ungarske forsvaret om leveranse av militære radioer. Det er nå, på bakgrunn av at Det ungarske forsvaret har redusert behov for radioer, innledet forhandlinger om å redusere kontraktens volum. Forhandlingene forventes sluttført innen utgangen av 2009.

Note 4 – Egenfinansiert utvikling

Det er i løpet av 2. kvartal 2009 blitt kostnadsført egenfinansiert utvikling med 154 mill. kroner (126 mill. kroner). I tillegg er det i 2. kvartal aktivert egenfinansiert utvikling med 3 mill. kroner (14 mill. kroner). Tilsvarende for perioden 1.1-30.6.09 er det kostnadsført 277 mill. kroner (230 mill. kroner) og aktivert 6 mill. kroner (33 mill. kroner) i egenutviklet FoU.

Note 5 – Finansielle instrumenter

Lånerammer

KONGSBERG har ubenyttede kredittfasiliteter på 800 mill. kroner.

Andre langsiktige eiendeler

Aksjer tilgjengelige for salg er verdsatt til markedsverdi og verdiendringene innregnes i egenkapitalen, så fremt det ikke er indikasjoner på varig verdifall. Aksjer tilgjengelige for salg er bokført med en merverd på 13 mill. kroner, som er en reduksjon på 11 mill. kroner fra årsskiftet. Det er i tillegg solgt aksjer for 195 mill. kroner, som medførte en gevinst på 76 mill. kroner.

Valutaterminer, -opsjoner og rentebytteavtaler

Virkelig verdi på valutaterminer, valutaopsjoner og rentebytteavtaler, som er klassifisert som prognosesikringer (kontantstrømsikringer), har økt med 1 154 mill. kroner før skatt fra årsskiftet. Endringen i virkelig verdi knyttet til valutaterminer og opsjoner utgjør 1 206 mill. kroner. Verdiendringen er innregnet mot egenkapitalen.

	Forfaller i 2009 / Falling due in 2009		Forfaller i 2010 eller senere / Falling due in 2010 or later		Totalt / Total		
	Verdi basert på avtalte kurs / Value based on agreed exchange rates	Mer-/mindreverdi pr. 30.6.09 / Net excess/negative value at 30 Jun 09	Verdi basert på avtalte kurs / Value based on agreed exchange rates	Mer-/mindreverdi pr. 30.6.09 / Net excess/negative value at 30 Jun 09	Verdi basert på avtalte kurs / Value based on agreed exchange rates	Endring mer-/mindreverdi fra 31.12.08 / Change in excess/negative value from 31 Dec 08	Mer-/mindreverdi pr. 30.6.09 / Net excess/negative value at 30 Jun 09
MNOK (før skatt) / MNOK (before tax)							
EUR	1 355	(80)	3 109	(187)	4 464	629	(267)
USD	1 788	(26)	2 478	18	4 266	577	(8)
Utsatt gevinst ¹⁾ / deferred gain ¹⁾		11		27		(81)	38
Totalt / Total	3 143	(95)	5 587	(142)	8 730	1 125	(237)

¹⁾ Gevinsten oppstår når terminene til prognosesikringene blir realisert og nye terminer inngås for prosjektene. Eventuell gevinst/tap som oppstår, blir utsatt og realiseres i takt med fremdriften i prosjektene. / The gain arise when the prognosis hedges mature and new hedges are secured for the projects. Any gains/losses that arise are deferred and realised proportional to the progress of the project.

Note 2 - General information and principles

The consolidated half-yearly/Q2 accounts in 2009 cover Kongsberg Gruppen ASA, its subsidiaries and the Group's stakes in associates.

The consolidated accounts are available upon request from the company's office in Kongsberg or at www.kongsberg.com.

The consolidated accounts have been drawn up in accordance with IAS 34 for interim reporting, the Stock Exchange regulations and the supplementary requirements in Norway's Securities Trading Act. The interim accounts do not include all the information required for a full financial statement and should therefore be read in the light of the consolidated accounts for 2008. The consolidated accounts for 2008 were drawn up in accordance with the rules in the Norwegian Accounting Act and international standards for financial reporting, as laid down by the EU. KONGSBERG has applied the same accounting principles as were described in the consolidated accounts for 2008.

Note 3 - Estimates

The preparation of the interim accounts entails the use of valuations, estimates and assumptions that affect the application of the accounting policy and the amounts recognised as assets and liabilities, income and expenses. The actual results may deviate from these estimates. The material assessments underlying the application of the Group's accounting policy and the main sources of uncertainty are the same for the interim accounts as for the consolidated accounts for 2008.

In 2003, KONGSBERG concluded a contract with the Hungarian armed forces for the delivery of military radios. Now that the Hungarian armed forces has less need for radios, negotiations have been initiated to reduce the volume of the contract. The negotiations are expected to be concluded by year end 2009.

Note 4 – R&D

In Q2 2009, equity-financed development costs came to MNOK 154 (MNOK 126). In addition, MNOK 3 (MNOK 14) in development costs were capitalised in Q2. Similarly, from 1 January - 30 June 2009, the Group expensed MNOK 277 (MNOK 230) and capitalised MNOK 6 (MNOK 33) in proprietary R&D.

Note 5 – Financial instruments

Borrowing facilities

KONGSBERG has undrawn overdraft facilities of MNOK 800.

Other non-current assets

Shares available for sale are assessed at market value, and changes in value are booked against equity as long as there are no indications of any lasting decrease in value. Shares available for sale were booked with an excess value of MNOK 13, a YTD reduction of MNOK 11. In addition, shares were sold for MNOK 195, entailing a gain of MNOK 76.

Currency futures, options and interest swap agreements

The fair value of currency futures, currency options and interest swap agreements, which are classified as hedges of forecasted sale (cash flow hedges), have increased by MNOK 1 154 before tax since year end. The change in fair value associated with currency futures and options accounts for MNOK 1 206. Changes in fair value are recognised against equity.

Note 6 – Nærstående parter

Note 31 i årsrapporten for 2008 viser detaljer for transaksjoner med nærstående parter. I løpet av 2. kvartal har det i tilknytning til nærstående parter ikke vært endringer eller transaksjoner som på vesentlig måte påvirker konsernets finansielle stilling eller resultatet for perioden.

Note 6 – Related parties

Note 31 in the Annual Report for 2008 lists the details of transactions with close associates. In Q2, there were no changes or transactions in conjunction with close associates that had a material impact on the Group's financial position or profit or loss for the period.

**Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef /
Statement from The Board of Directors and Chief Executive Officer**

Vi bekrefter at det sammendratte halvårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. juni 2009, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med IAS 34 - Delårsrapportering og at opplysningene i halvårsberetningen gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet og gir en rettviseende oversikt over opplysningene nevnt i vphl. § 5-6 fjerde ledd.

We confirm that, to the best of our knowledge, the condensed set of financial statements for the first half year of 2009 has been prepared in accordance with IAS 34 - Interim Financial Statements, and gives a true and fair view of the Group's consolidated assets, liabilities, financial position and results of operations, and that the interim management report includes a fair review of the information required under the Norwegian Securities Trading Act, §5-6, fourth subsection.

Kongsberg, 13. august 2009

Kongsberg, 13 August 2009

Finn Jebsen
Styrets leder /
Chair

Benedicte Berg Schilbred
Styrets nestleder /
Deputy chair

Erik Must
Styremedlem /
Director

Anne-Lise Aukner
Styremedlem /
Director

John Giverholt
Styremedlem /
Director

Roar Marthiniussen
Styremedlem /
Director

Helge Lintvedt
Styremedlem /
Director

Kai Johansen
Styremedlem /
Director

Walter Qvam
Konsernsjef /
CEO



*) The financial figures for Kongsberg Oil & Gas Technologies are reported as part of Kongsberg Maritime.

Kongsberg Gruppen (KONGSBERG) er et internasjonalt og kunnskapsbasert konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innen olje- og gassproduksjon, handelsflåten, forsvar og romfart. KONGSBERG har over 5 300 medarbeidere i mer enn 25 land.

Hovedmål

KONGSBERG's hovedmål er å ivareta og øke interessentenes verdier gjennom å drive lønnsom, vekstorientert industriell utvikling i et langsiktig og internasjonalt perspektiv. Vekst og forbedring står sentralt i konsernets strategi. Konsernet har som mål å i løpet av de nærmeste årene ytterligere forbedre sine markedsposisjoner og nå 20 milliarder kroner i omsetning. Dette skal skje både gjennom organisk vekst og oppkjøp i utvalgte segmenter. Det jobbes kontinuerlig med tiltak for økt lønnsomhet i alle deler av konsernet, og i 2008 oppnådde konsernet en EBITA-margin på 10,1 prosent. Konsernet skal nå sine mål gjennom å videreutvikle førsteklasses kompetansemiljøer og levere ledende systemer, produkter og tjenester i våre internasjonale markedssegmenter og gjennom å drive virksomheten etisk, miljømessig og sosialt ansvarlig.

Kompetanse

Riktig kompetanse øker vår verdiskaping og er avgjørende for konsernets konkurransekraft. Den underliggende kompetansen i konsernet er gjennom de siste par års betydelige vekst blitt vesentlig styrket. Dette gir gode forutsetninger for videre positiv utvikling. Konsernets samlede kompetanse er i økende grad globalt sammensatt, og ved årsskiftet 2008/2009 var 27 prosent av konsernets medarbeidere ansatt utenfor Norge.

Systemer og produkter

KONGSBERG er et av Norges ledende teknologiselskaper og har et av landets største industrielle ingeniørmiljø. Produktene er preget av høyt teknologi-innhold og er utviklet for å fungere i krevende omgivelser; fra multistråleekkolodd som kartlegger sjøbunnen ned til 11 000 meters dyp, til styringsmekanismer for solcellepaneler på romsonder som går i bane 36 000 kilometer ute i verdensrommet i flere år. Kravene til pålitelighet er derfor meget høye.

Kunder og markeder

KONGSBERG opererer i mange markeder og har over mange år bygget meget gode og langsiktige kunderelasjoner. God forståelse for våre kunders behov og brukererfaringer gjennom produktenes livssykluser står sentralt i vår markedstenkning. Markedene utenfor Norge blir stadig viktigere og konsernet har en god geografisk spredning på driftsinntektene. Nærhet til kundene er et mål for å imøtekomme kravene fra de lokale markedene og for å kunne tilføre verdi som en lokal leverandør.

Kongsberg Gruppen (KONGSBERG) is an international, knowledge-based group that supplies high-technology systems and solutions to customers engaged in oil and gas production, the merchant marine, and the defence and aerospace industries. KONGSBERG has over 5 300 employees in more than 25 countries.

Paramount objective

KONGSBERG's paramount objective is to protect and enhance stakeholders' values by engaging in profitable, growth-oriented industrial development in a long-term, international perspective. Growth and improvement are key to the Group's strategy. The Group's goal is to further enhance its market positions and reach a turnover of NOK 20 billion in the years immediately ahead. This will take place through organic growth and acquisitions in selected segments. Continuous efforts are made to improve profitability in all segments of the Group. In 2008, the Group earned an EBITA margin of 10.1 per cent. The Group will achieve its goals by further developing first-class centres of expertise and supplying leading systems, products and services to its international market segments, as well as by operating in an ethically, environmentally and socially responsible manner.

Expertise

Having the right expertise promotes added value and is decisive for the Group's competitiveness. Owing to the rapid growth experienced over the past few years, the Group's underlying expertise has been fortified significantly. This lays a good foundation for further positive development. KONGSBERG's human resource pool is becoming increasingly global, and at year-end 2008, 27 per cent of the Group's employees worked outside Norway.

Systems and products

KONGSBERG is one of Norway's leading technology enterprises and has one of the country's largest industrial engineering hubs. Its products are characterised by a high technology content and they are designed to work under very demanding conditions; they range from multibeam echosounders that survey the seabed down to depths of 11 000 metres to control mechanisms for the solar panels on space probes that orbit 36 000 kilometres out in outer space for several years. Consequently, our standards for reliability are exceptionally high.

Customers and markets

KONGSBERG operates in a variety of markets and has built up very good, long-term customer relations over many years. A thorough understanding of customers' needs and user experiences throughout products' life cycles is at the heart of our approach to the market. Markets outside Norway are becoming increasingly important and the Group's operating revenues have a good geographical distribution. Customer proximity is needed to accommodate the needs of the local markets and to add value as a local supplier.

Forretningsområder

Kongsberg Maritime

Kongsberg Maritime leverer systemer for posisjonering, overvåking, navigasjon og automasjon til handelsskip og til offshoreindustrien. Forretningsområdet er blant markedslederne innen dynamisk posisjonering, automasjons- og overvåkingssystemer, prosess-automasjon, satellittnavigasjon og hydroakustikk. Land med stor offshorevirksomhet og verftsindustri er viktige markeder.

Kongsberg Maritime leverer også systemer for navigasjon, posisjonering og overvåking og kontroll av last og motorer for kommersielle fartøy. Forretningsområdet er markedsledende innen systemintegrasjon og automasjons- og overvåkingssystemer for handelsskip.

Innen subsea leverer forretningsområdet systemer for sjøbunnskartlegging, oppmåling og undersøkelser under vann. I tillegg leveres systemer til forsvar, fiskeri og havforskning. Produktene er basert på hydroakustikk, sensorkunnskap, avansert signalbehandling og undervannsteknikk.

Kongsberg Oil & Gas Technologies

Kongsberg Oil & Gas Technologies leverer systemer for informasjonsinnsamling, beslutningsstøtte, styring og samhandling, simulering og tredimensjonal visualisering til den internasjonale olje- og gassindustrien, samt samhandlingsrom for integrerte operasjoner. En del av virksomheten er rådgivning og analysetjenester for integrerte operasjoner, boring og produksjon. Enheten rapporteres finansielt under Kongsberg Maritime.

Kongsberg Defence Systems

Kongsberg Defence Systems er Norges største leverandør av avanserte forsvartssystemer. Porteføljen omfatter produkter og systemer for kommando- og kontroll, våpenstyring og overvåking, kommunikasjonsløsninger og missiler. Området produserer også avanserte kompositt- og mekanikkprodukter for fly- og helikoptermarkedet. Forretningsområdet leverer kommando- og våpenkontrollsystemer til marinefartøy og systemer for overflate- og undervannsovervåking av hav, kyst og havn.

Det norske forsvaret er forretningsområdets viktigste kunde. Løsninger utviklet i samarbeid med Det norske forsvaret, internasjonale partnere eller på egenhånd har vist stor konkurransedyktighet internasjonalt. En sentral del av forretningsstrategien er allianser med store internasjonale forsvarsbedrifter. All eksport av forsvarsprodukter godkjennes av norske myndigheter. Forsvarsmarkedet er preget av få og store kontrakter. Ordreinngangen innen dette markedet vil svinge som følge av dette.

KONGSBERG er Norges største leverandør til den europeiske romfartsorganisasjonen ESA, og har bidratt med utstyr til mange romfartsprogram og til mange av satellittene og bæreraketene som frakter satellitter ut i verdensrommet.

Kongsberg Protech Systems

Kongsberg Protech Systems sitt hovedprodukt er våpenstyringssystemet Protector som er utviklet for å beskytte militært personell i pansrede kjøretøy. Systemet har fått en ledende posisjon innen dette markedet. Våpen og sensorer er montert på utsiden av kjøretøyet, mens operatøren fjernstyrer systemet fra en beskyttet posisjon inne i kjøretøyet. Protector RWS kan monteres på alle typer kjøretøy. Systemet har vært i fullskalaproduksjon siden desember 2001. Det er levert mer enn 4 000 systemer og inngått kontrakter med 16 land siden systemet ble introdusert i markedet.

Dagens Protector er fjerde generasjon våpenstyringssystem som er kvalifisert for internasjonale operasjoner. KONGSBERG bruker store ressurser på kontinuerlig å forbedre og videreutvikle våpenstyringssystemet.

Protector består i dag av tre hovedprodukter: Protector M151, CROWS II og Protector Lite. Produksjonskapasiteten for forretningsområdet som helhet er mer enn doblet det siste året. Hoveddelen av utvidelsen skjedde i USA, hvor KONGSBERG åpnet en ny fabrikk for sammenstilling av våpenstyringssystemer til det amerikanske markedet.

Business Areas

Kongsberg Maritime

Kongsberg Maritime delivers positioning, surveillance, navigation and automation systems for merchant vessels and the offshore industry. The Business Area (BA) is a market leader in dynamic positioning, automation and surveillance systems, process automation, satellite navigation and hydroacoustics. Important markets include countries with significant offshore and shipyard industries.

Kongsberg Maritime also delivers systems for navigation, positioning and surveillance and the control of cargo and engines for commercial vessels. The business area is the market leader in systems integration and automation and surveillance systems for commercial vessels.

The subsea product line includes systems for surveying (seabed mapping, surveying and investigations), defence, fisheries and oceanography. The products are based on hydroacoustics, sensor knowledge, advanced signal processing and underwater engineering.

Kongsberg Oil & Gas Technologies

Kongsberg Oil & Gas Technologies delivers systems for information collection, decision-making support, management and interaction, simulation and three-dimensional visualisation for the international oil and gas industry, as well as rooms for the interaction required for integrated operations. Some of the business is dedicated to consultancy and analytical services for integrated operations, drilling and production. The unit does its financial reporting through Kongsberg Maritime.

Kongsberg Defence Systems

Kongsberg Defence Systems is Norway's premier supplier of advanced defence systems. The portfolio comprises products and systems for command and control, weapons guidance and surveillance, communications solutions and missiles. The BA also makes advanced composites and engineering products for the aircraft and helicopter market. The BA makes command and weapon control systems for naval vessels, and systems for surface and underwater surveillance of sea, coastal and harbour waters.

The Norwegian Armed Forces is the BA's most important customer. Solutions developed by the BA in collaboration with the Norwegian Armed Forces, international partners or alone have proven highly competitive internationally. One key element of the BA's market strategy is the forging of alliances with major international defence enterprises. All defence-related exports are contingent on the approval of the Norwegian authorities. The defence market is distinguished by few and large-scale contracts. Consequently, sales orders and profits tend to fluctuate in this market.

KONGSBERG is Norway's largest supplier to ESA, the European Space Agency, and has supplied equipment for many space programmes and for many of the satellites and the booster rockets that carry satellites into outer space.

Kongsberg Protech Systems

Kongsberg Protech Systems' main product is the Protector Remote Weapon Station (RWS) which was developed to protect military personnel in armoured vehicles. The system has carved out a leading position in this market. Weapons and sensors are mounted on the outside of the vehicle, while the operator remotely controls the system from a protected position on the inside. The Protector RWS can be mounted on all types of vehicles. The system has been in full-scale production since December 2001. More than 4 000 systems have been delivered and contracts have been signed with 16 countries since the system was first launched on the market.

Today's Protector is the 4th generation Remote Weapon System qualified for international operations. KONGSBERG spends considerable resources on continuously improving and further developing the weapon control system.

Protector currently consists of three main products: Protector M151, CROWS II and Protector Lite. Production capacity for the BA as a whole has more than doubled during the past year. The bulk of the expansion has taken place in the USA, where KONGSBERG opened a new factory for the assembly of weapon control systems for delivery to the US market.